

الجهاز المركزي للتعليم والإدارة

برامج القادة الإداريين

—

المؤتمر التاسع عشر

١٩٧١/٤/١٥ — ١٩٧١/٣/٢٠

البيان الإداري وأثرها على كفاءة الأداء

—

*

الطابع الخفاري للبيان الإداري

(نسدوة)

١٩٧١ / ٤ / ١٣

السيد الأستاذ / بدر الدين أبوغازي
وزير الثقافة

ندوة عن

الطابع الحضاري للمباني الادارية

السيد الاستاذ / بدر الدين أبو غازی

أشكر أولاً صديقي الاستاذ / حسين كامل الاسيوطي لهذه الدعوة التي أتاحت لي لقاءكم حول جانب من جوانب العمل في هذا المؤتمر وهو موضوع الطابع الحضاري للمباني الادارية .

كما أقدم شكرى للدكتور عبد العزيز حجازى وزير الخزانة لان خطابه الافتتاحى جاء فيه اشارة عن الطابع الحضارى تنقلها الى الاخ حسن عبد المنعم فدفعنى ذلك أو حرضنى على أن احضر أحد لقاءاتكم ليكون بمثابة حوار حول مدلول الطابع الحضارى للمباني الادارية .

ويمعنى أولاً أن أضغ أبعاداً... مدلول الطابع الحضارى هل هو مجرد توافر الادوات الحديثة وادخال اساليب التنظيم الحديث على المباني الادارية ؟ هذا جانب من الجوانب لن أعرض له في هذا الحديث ولا بد أن لقاءاتكم السابقة قد تناولته بالكثير وبينكم العديد من الخبراء ، وانما سأقصر حديثى على مفهوم الطابع الحضارى من الناحية الثقافية .

وأود ان اشير بداءة أن معنى الطابع الحضارى في المباني العامة أو في مباني الدولة ضرورة من ضرورات هذا العصر في جميع انحاء العالم وقد أصبح يحيطه وعى فئسى ووعى هندسى ووعى فكرى كبير وهو أكثر ضرورة في هذا البلد لما له من تراث حضارى عظيم

في العمارة توارثناه جيلا بعد جيل ، تراث روى فيه طبيعة المكان ودلالة المبنى ووظيفة المبنى وامكن للمعمار المصري القديم وللمعمار في العصور القبطية لمصر وللمعمار الاسلامي ان يقدم مواءم رائعة توافرت فيها كل هذه العناصر للمباني التي خلقتها عصور مصر الحضارية المختلفة .

فان نحن في هذا العصر الحديث وحولنا من كل جانب اهتمامات كبيرة بتوفير الطابع الحضاري للعمارة المصرية في كل مكان اولى بنا ان نولي هذا الموضوع اهتماما كبيرا وان نحشد حوله افكارنا وجهودنا وان نحاول ان نضع معالم لما يجب ان تكون عليه العمارة المصرية الحديثة والداراز المعمار المصري وان نبدا بمجال الدولة فهي التي تستطيع ان تقدم المثل وتقدم النموذج لما يجب ان تتسم به العمارة في مصر من طابع حضاري .

هذه الضرورة الملحة تقتضي ان نستعرض نماذج مما يحيط بنا في هذا المكان وان نستعرض ايضا نماذج أخرى مما جرت عليه او اتبعت دول أخرى في تجارب معمارية استطاعت ان تحقق فعلا لمباني المنشآت العامة كل المقومات الحضارية التي يجب ان تتوفر لها حتى تكون فعلا جديدة باسم الدولة التي تنتسب اليها .

واعتمادا ان العمارة هي أخطر الفنون المرئية وهي منذ القدم أم الفنون فمراعاة الاصول الحضارية والطابع القومي في مباني الدولة يحقق أثرا عميقا في تكوين شخصية المواطن الحضاري .

وقد لا يتصل كل المواطنين اتصالا وثيقا بالفنون الاخرى التشكيلية من نحت أو
تصوير ولكن العمارة تطالعهم حيثما كانوا والعمارة تنقل اليهم الاحساس بالتناسق او بالتناقض
بالذوق العالي او الذوق الهابط ، بالقيم الحضارية العالية ، او بالعناصر المتهاوتة
الدارجة التي تنقسم بها كثير من مبانينا .

من أجل ذلك أعتقد ان مهمة هذا المؤتمر من هذا الجانب مهمة خطيرة ومهمة
جليلة الاثر فطالما أفردنا برنامجا خاصا لمباني الدولة الادارية فلا بد ان يتطرق المؤتمر
الى هذا الجانب ليحاول ان يضع معالم خطة قومية لما ينبغي ان تكون عليه المباني
الادارية ويحاول ان ينقل فكره الى أجهزة التنفيذ ، واعتقد ان في هذا المؤتمر فرصة كبيرة
من السادة المهندسين الذين تتوافر لهم القدرات والخبرات العديدة في هذا المجال
والذين تقع بين أيديهم فعلا مسئولية التنفيذ وبعضهم في فكره الخاص يتفق تماما وما أشرت
اليه ولكن حين ينتقل الامر الى مجال التنفيذ اجد تعارضا كبيرا بين الفكر الخاص وبين ما
يجرى عليه التنفيذ فعلا وهذا يقتضي من مؤتمر يحالج مشاكل ادارية ومالية وهندسية
على جانب كبير من الخطورة ان يتحرى أسباب هذا التناقض بين التفكير الخاص الذي لا أشك
في اننا جميعا نلتقي حوله وبين ما يجري عليه التنفيذ فعلا . هنالك اذن هوة سحيقة
بين الفكويين التنفيذ فلا بد ان نتحرى أسباب هذه الهوة وان نحاول ان نعالج هذه
الاسباب .

اعتقادي ان الامر يتطلب فعلا وضع خطة قومية لمباني الدولة تراعى كل ما أشرت اليه من هذه الاعتبارات ان العالم كله شرقا وغربا سبقنا الى ذلك التخطيط والتطوير وقدم نماذج حضارية رائعة لما ينبغي ان تكون عليه مباني الدولة ومنشأتها سواء من حيث التوفيق بين العمارة المعاصرة وبين الطابع القوي لبلد من البلاد ، بين ادخال المعمار الحديث في الاجواء الطبيعية والتوفيق بين معطيات المكان وبين المعطيات المعمارية الحديثة ، بين العمارة وبين البيئة ، بين تحقيق أفضل استخدامات لخامات البيئة المختلفة وبين مراعاة الظروف الطبيعية والجوية في تصميم مباني الدولة ومنشأتها ، بين التوفيق وتحقيق اللقاء السعيد بين العمارة وبين الفنون التشكيلية المختلفة . وقد سبقنا الى ذلك دول اكثرتنا تخلفا ويكفي ان أشير على سبيل المثال الى ما حققته الكمبريون في جامعتها الحديثة التي انما هي واستطاعت ان تتدمج بها نموذجا رائعا لافضل استخدامات لخامات البيئة ، لافضل استخدامات للفنون المختلفة ، لتوظيف الفنون المختلفة من عمارة ونحت وفنون زخرفة واستخدام مواهب الفنانين الافريقيين في اقامة مبنى جامعة يجمع بين أحدث مقتضيات العمارة المعاصرة ومقتضياتها وبين أفضل ما قدمه التراث الافريقي من آثار رائعة وايضا بين وظيفة المبنى الداخلية وبين الجماليات المختلفة التي يجب ان تتوافر في البناء ، بين دلالة المبنى من الناحية الخارجية وبين العمل الوظيفي الذي يحقته البناء ، استطاع ان يجمع كل هذا في تناسق رائع فاحال الحجارة الميتة في جبال الكمبريون الى داما مسرحية معمارية رائعة تالقت فيها كل هذه الفنون على أعلى مستوى واستطاع أيضا ان يفيد من كافة معطيات العصر الحديث سواء من حيث الآلات والتجهيزات او من حيث

الافكار المعمارية الحديثة، وجمع بين هذا كله جمعا رائعا موافقا في هذا البناء •

وعلى نهج ما تحقق في جامعة الكيمرون تحققت مباني اخرى للدولة في هذا المكان وفي مواقع اخرى من أفريقيا • كذلك ايضا اعتقد ان كلنا يعرف ما حققت العمارة المكسيكية من نماذج رائعة امكن فيها التوفيق الباهر بين الطراز التوفي للفنون المكسيكية والموازنة بين هذا الطراز وحدث الاتجاهات الحديثة في العمارة بالاضافة الى سيطرة الاعمال التشكيلية بصورة رائعة على كافة مباني الدولة في المكسيك •

كذلك ما حققته البرازيل في المدينة الجديدة التي شيدتها واستطاعت ان تعطى كل بناء شخصيته المميزة وان يتول كل بناء كلمته الخاصة بأعلى ما يمكن ان تعطيه العمارة من بلاغة في التعبير • هنالك ايضا تجارب عديدة لو حاولت سردها لتبين لنا اننا حينما طقنا في الشرق وفي الغرب فان هناك وهما كبيرا جمع بين أفضل الخبرات الهندسية وبين أفضل واكبر المواهب الفنية حول اقامة المباني العامة مؤكداً فم هناك حلول رائعة من حيث سعة المكان أو ضيقه وعلى سبيل المثال ما تحقق في هنبوج من اقامة مدينة متكاملة في موقع محدود ومحاولة اضاء الاحساس بالعظمة وبالتكامل على هذه الابنية ومحاولة الافادة لاقصى من استطاع مساحة محدودة لاقامة مجموعة من المباني العامة روعي فيها ايضا احدث معطيات العمارة الحديثة والاصول المعمارية الحديثة مع التوفيق بينها وبين أفضل ما يمكن ان تقدمه الفنون المختلفة •

أيضا التجارب التي تحققت في بلجيكا وعلى الاخص في المباني الكبرى التي اقامتها
احدى شركات التأمين (رويال بلس) واستخدمت فيها الخامات والادوات الحديثة التي
اعطاها لنا هذا العصر خامات الصلب مع الزجاج ، خامات البلاستيك المختلفة ، واقامة
وتحقيق عناصر معمارية راقية روى فيها ^{أعلى} بقتضيات الفن والجمال من خلال تجميع هذه
العناصر المختلفة ليكون للبناء دلالة على روح العصر وليتول البناء كلمته بخامات العصر
وبأحدث مكشفاتة وادواته .

بالاضافة الى هذه النماذج المختلفة فهناك تجارب رائعة استطاعت ايضا ان
تحقق الوفاق بين العمارة وبين الاجواء المحيطة بها . هنالك التجارب العديدة التي اشترت
اليها تحقق التوفيق والربط بين الفنون المختلفة وبين العمارة الحديثة ، هذه النماذج اذا
ما قارناها بالوضع في مصر لتبين لنا اننا في هذا المجال مازلنا على قدر كبير من التخلف
ويبقى ان نستعرض عددا من نماذج مباني الدولة منشأتها المختلفة لتبين صدق هذه
الحقيقة المؤلمة .

هل هناك طراز معماري مميز لمباني الدولة في هذا البلد الذي أعطى أفضل
ما يمكن ان تقدم العمارة من حلول مختلفة عبر العصور ؟ هذه الحلول التي اتت منها
الاخرون والتي استطاعوا ان ينقلوها الى بيئاتهم وان يطوعوها وان يخرجوا منها بنماذج
راقية مع ان النبع من هنا ومع ان الاصل صدر من عندنا ولكننا لم نحسن الاستفادة منه ولم
نحسن الالتفات اليه .

هذا من ناحية الطراز العام وانتشار مباني الدولة الى طراز معماري مميز . ايضا
من ناحية دلالة المبنى على وظيفته قلما نستطيع ان نلصق من الشكل الخارجي للمبنى محتواه
ووظيفته على عكس ما تحققه المباني في العمارة القديمة اوفى العمارة الحديثة من ايماء
مباشرة ينقل للمشاهد الاحساس بالجلال او الاحساس بالعظمة او الاحساس بالجمال او
الاحساس بالمنفعة ويوحى في ايماءات مباشرة بوظيفة المبنى دون الحاجة الى قراءة اللافتة
المعلقة على واجه المباني العامة ، هنا يختلط مبنى مستشفى الانكلستوما بمشهد السينما
التابع لوزارة الثقافة ، هنا تختلط دلالة مبنى قصر الثقافة بالدلالة التي يوحى بها
مبنى من مباني الوحدات المجمع ، هنا تختلط المدرسة بالمحكمة بمعنى وزارة من الوزارات
بالدلالة الخارجية بمعنى مصنع من المصانع ، فلانجد للمبنى دلالة الميزة اينما طفنا
بالمباني العامة عدا بعض استثناءات قليلة يمكن ان نقيسها خلال طوافنا .

اذا تركنا المبنى من الخارج وانتقلنا الى المباني من الداخل نجد انه فضلا عن
المعجز الوظيفي لكثير من مباني الدولة ومبانيها فانها تخلو من طابع مميز وايضا من سمات
الجمال ببل انها تعجز في كثير من الاحيان عن التوفيق بين طبيعة المكان ^{وخاصة} ~~وخاصة~~
وبين ما يقتضيه ذلك من تطويع العمارة لتكون عنصرا ملائما ^{للبيئة} ~~للمكان~~ ^{وخاصة الطبيعة} ~~للمكان~~ وان
تكون ايضا عنصرا متناسقا ^{مع البيئة} ~~مع المكان~~ تكون عنصرا شغيب ^{معماريا} ~~معماريا~~ ^{مميزا} ~~مميزا~~ في المكان هذا ^{الثقافي} ~~المعماري~~
المعماري الذي نلصقه في كثير من المواقع .

إذا تركنا هذا أيضا نجد انه طالما ان المباني خلت من الاحساس بالجمال المعماري
واخطأها ان توفقي تحقيق طراز مميز كما أخطأها ان تدل من الخارج على وظيفتها
واخطأها ان تحقق من داخلها الوظيفة المعمارية بالكفاية الواجبة فلا انتظر بعد ذلك
من مثل هذه المباني ان ألقى فيها ما أشرت اليه من وفاق رائع بين العمارة وبين الفنون
المختلفة لانه حيثما تخلفت كل هذه الاصول فلا بد ان الفروع الاخرى تكون قد تخلفت ايضا .

ولقد حاولنا كثيرا وسعدنا لتحقيق طابع معماري مميز لمبانينا العامة فلم نوفق حتى
الان . كثيرا ما ارتفع الاحتاج في وجه بعض المباني التي اقيمت وشكلت عدوانا اما على
اثر رائع من آثارنا واما على موقع طبيعي له جماله الخاص الذي كان يجب ان نحافظ عليه
ولا أقل من أن يحترم البناء محيطات الطبيعة . كذلك طالما ارتفع الاحتجاج حول هذه
البياني الخرسانية التي تقام في مواقع وفي بيئات لا تتناسب معها ومن اسف اننا حيثما رأينا
هذه المباني القبيحة التي تشكل عناء وغدايا للناس وعلى الاخص في مناطق الصعيد نجد
الى جانبها عددا من المؤسسات الاجنبية تحترم طبيعة المكان وتحترم جلاله التاريخي
وتحاول ان توفقي بين هذا الجلال وبين طبيعة المكان وبين ضرورة الاطاشة وتحاول من حيث
الطراز ومن حيث استخدام الخامات ان تقيم عمارة لا تشكل عدوانا على هذه الاماكن العمارة
فيها لمحة وفيها احساس بترائنا، بينما نحن نقيم مبان غريبة ومتناثرة ويكفي ان تبنى في طريق
النيل في الاقصر لترى ما اقمنا من مبان وما اقمناه نحن ايضا في وزارة الثقافة من مبان من
مركز الصوت والضوء وغيره واستخدمنا فيه بعض كبار الممارسين ونشهد الى جانبه ما حققته
البيئات الاثرية الاجنبية من نجاح رائع فيما اقامته من مبان أقل تكلفة بكثير مما اقمناه

ولكنها راعت طراز البناء وراعت حسن استخدام الخامات الطبيعية وراعت ايضا واحترمت طبيعة المكان . فالامر ان ليس امرا عابثا او تكلفة مالية لاننا ننفق اكثر مما ينفقون ثم ننتمى الى ان نحقق هذا القبح المعماري الذي ندرسه في كثير من مواقعنا .

هذه بعض نماذج قليلة وهناك نماذج اخرى عديدة في كثير من المباني الحديثة التي اقيمت مثل قصور الثقافة التي اقيمت في قصر ثقافة المنصورة الذي اقيم على ضفاف النيل كمدفن مصمت عجيب الشكل والتصميم اعتدى عدوانا شديدا على موقع له جماله الطبيعي ، وانفقت فيه عشرات الالوف من الجنيهات او تجاوزت الـ ١٠٠٠٠٠ ولم ينجز حتى الان ، كما لم يقد من هذا الموقع لانه اقام حجارة صماء مغلقة من كل مكان .

بهذا المفهوم نحن ننفق الكثير على مباني الدولة ولكننا لا نحقق شيئا واخطر ما نرى الامر بالاضافة الى خطر العمارة كأداة اولى للثقافة وتكوين حس المواطن وذوقه ووجدانته واحساسه بالتناسق لانه يلقاها حيثما كان ويسمى اليها ولا تسعى اليه - اخطر من ذلك ايضا اننا حيث ننفق هذه المبالغ الباهظة وحيث نقيم لا نجروء بعد ذلك على هدم ما اقترفت ايد بناه وبالتالي تظل هذه المباني التي تتسم بكل هذا القبح قائمة وشاهدة على مفهوم حضارى معين وعلى مستوى حضارى معين لمن اقاموها وهو امر يقتضينا ان ان ندق ناقوس الخطر لنحاول ان نصحح أخطاء سرنا فيها، لعل دفعة البناء شغلتنا كثيرا عن ان نحاول مثل هذه الوقفوان نحاول ان نضع خطة قومية للمباني المعمارية، خطة قومية عمرانية، ولكنى اعتقد ان الوقت قد آن لان نقف هذه الوقفة وان نفكر اكثر من مرة قبل ان نقيم بناء

جديدا وان تكون مباني الدولة دائما هي النموذج وهي الدليل وهي المرشد للمباني الخاصة .

ايضا محاولة الربط بين العمارة والفنون التشكيلية هذه محاولة تبناها المجلس الاعلى للفنون والاداب منذ سنة ١٩٥٧ ووقفت في سبيلها عديد من العقبات وظلت هذه العقبات تدلل خطوة خطوة ، ثم قامت الوحدة وبعد ان اعد قانون يلزم الحكومة بتخصيص نسبة معينة من مجمل تكاليف مباني المنشآت العامة لاقامة اعمال فنية في هذه المباني ، قامت مرة اخرى معارضات في وجه المشروع ومن العجيب ان جانبا كبيرا من الدفوع الشكلية التي اثيرت حول فكرة هذا القانون والتي عوقته صدرت عن المكتب الذي يتولى تصميم منشآت الدولة وعن وحدة البحوث والتطوير الفني القائمة في هذا المكتب وهذه ايضا علامة من علامات الاسف لعدم تعديل على ان الامر يتطلب ايضا من المماريين ومن القائمين على المباني الماسمة للدولة نظرة اخرى في هذا المجال - لقد اعترض المكتب العربي بحجة ان الامر لا يتطلب قانونا ويكتفى الوعى العام والاحساس به لدى الجهات المسئولة ، بينما ان لهذا القانون سوابق ونظائر عديدة في جميع الدول ، وفي فرنسا نفسها حيث الوعى الفني متيقظ بالقدر الكافى ، ولم يعموا على هذا الوعى وحده بل صدر قانون سنة ١٩٤٩ روضع موضع التنفيذ في سنة ١٩٥١ وحقق نتائج رائعة في كل ما اقيم من المباني العامة منذ هذا التاريخ .

في عديد من الدول الاخرى المتقدمة في سويسرا وتركيا وفي غيرها هنالك نظائر لهذا القانون فان ما كان هناك وجه للاحتاج بان الامر لا يتطلب في مثل هذه الحالة

استصدار قانون وانما يكفى الاحساس العام والوعى العام ، لو كان هذا الوعى قائما وموجودا فعلا لما أصبنا بما أصبنا به من مبان يكفى ما أشرت من نماذج اليها فى مقدمة هذا الحديث ، ولما احتاج الامر فعلا الى قانون لان القانون جاء فعلا وليد الضرورة ووليد الحاجة واعتقادي ان الامر لم يعد يتطلب هذا القانون وحده الذى كان مفروضا ان يصدر منذ حوالى اربعة عشر عاما وانما اصبح ايضا يتطلب قبله نشارة الى وضع خطة قومية عامة للمعمارة ، تشريعات تحصى الاماكن الاثرية وتحصى المواقع الطبيعية من المباني الحديثة التى تقام فيها بلا خطة مدروسة تشريعات ايضا تكفل وضع ضوابط ومواصفات لما ينبغى ان تكون عليه المباني العامة للدولة ومنشأتها المختلفة .

هذه هى بعض الابعاد التى أردت ان افتح بها هذا الحوار وقد اكون قد اقتحمت موضوعا هندسيا بين صفوة من المهندسين ، ولكنى انار اليه نشارة الرجل العام وارجو ان اتلقى منهم ما يصوب بعض ما اشرت اليه ان كان هناك ما يدنو الى التصويب او على الاقل نتلاقى او نخرج من هذا الاجتماع على لقاء حول خط فكرى موحد سواء اقتنعت برأيهم او اقتنعتوا برأى . وشكرا .

عنـسـو:

- في الواقع انه عندما بدأنا دراسة مشكلة المباني الادارية فوجدنا مفاجأة مذهلة،
فوجد اني اهتمت بالعمارة من سنة ١٩٢٩ الى من ٤٢ سنة ابتداء من مهندس درجة سادسة
الى أن وصلت لوكيل وزارة ، الا انني فوجئت عندما سمعت لأول مرة انه يجب ان يكون لدينا
طابع قوى مثل واجهة خلفية للمهندس المعماري . كذلك احب ان اشير الى أشياء أخرى :
- لقد فوجئت عندما قال السيد الدكتور وزير الخزانه ان التقدير مثل الاسراف لانه يجب
أن نأخذ في الاعتبار مدى استهلاك المبنى وعمره وصيانه .
 - كذلك قال السيد وزير الاسكان ان نموذج المدرسة الذي يبنى في القاهرة لا يصلح
في أسوان ويجب مراعاة البيئة والواقع ان اسوان هي التي اختارت النموذج الذي ننفذه
في القاهرة لتفذه في اسوان باسم المكتب المصري للتصميمات .
 - وسيادتنا تتكلم عن أن المكتب المصري رفض مشروع القانون الخاص باقامة اعمال فنية والواقع
انني كنت رئيس مجلس ادارة المكتب المصري في هذا الحين ولما عرض مشروع القانون يطلب
تخصيص ٢% فنون تشكيلية رأيت ان تكون ١.٥% فنون تشكيلية ، ١.٥% أبحاث علمية
لانه يلزم الجمع بين البحث العلمي وبين الفنون التشكيلية حتى يمكن ادخال هذه الفنون
ضمن المناصر المعمارية .
 - بالنسبة للطراز القوي الذي تشير اليه سيادتكم فانا اقول انه عندما دخلت الخدمة
كان مدير مصلحة المباني انجليزى وكانت جميع البعثات ترسل الى انجلترا - ثم -

بدأت البعثات بعد ذلك الى فرنسا وأنا كنت واحد من الذين ذهبوا اليها ، وبعثات
الى ايطاليا ثم الى امريكا . ولاحظت ان المهندسين المعماريين كان لكل منهم
بعد عودته طابع البلد التي تعلم بها : طابع انجليزى ، طابع فرنساوى ، طليانى
امريكاني ، وبذلك أصبح ليس لنا طابع مميز . ثم بدأ بعد ذلك ينشأ لنا طابع خاص لا
أنه لم يتطور بعد ليصبح مثل ما كان عليه في العصر الاسلامي او في العصر المصري القديم ،
وقد سبق ان سمعنا انه يوجد لدى المعماريين تقصير في هذه الناحية فقد قال لنا
زميلنا علي نزار المهندس اننا في انهيار حضارى " وهذا صحيح من الناحية المعمارية ولكن
من الملاحظ أن عنصر التكاليف له اثره في هذا المجال اذ يطلب منا تكليف المتر المسطح
١٠ جنيهات في حين انه يكلف ٤٠ ج . وواجب علينا التنفيذ ما أدى الى أخطاء ، وقد كنت
شريفا في هذه الجريمة لاننى كنت مضطرا للتنفيذ لاننا نفضل وظائف ليست علمية
مستوى المسؤولية ولكنها على مستوى تحمل المسؤولية اى اننا لا نكون مسئولين عن
البيانات الادارية بل فقط نتحمل المسؤولية عنها لاننا اجبرنا على تكلفتها
معيه او شكل معين ، والامثلة كثيرة

لقد عارضنا في البيانات الخرسانية بالصعيد وعملنا نموذج بالدبش لمنطقة
قبل ولكن النموذج رفض لان الخرسانه المسلحة ارفع واسهل ، كى هذا بالاضافة

الى عدم توفر بعض المواد مثل الخشب او الالومنيوم مما يجبر المصممي على استعمال خامات أخرى قد تكون متنافرة . من هذا الواقع كانت مفاجأة لي ان اسمع كلام سيادتكم وكلم السيد الدكتور وزير الخزانه وكلم السيد وزير الاسكان . لانه هذا هو حلفنا وأملنا .

السيد وزير الثقافة :

هذه افكار جميلة نسمعها من السادة المهندسين وهم على مستوى كبير من الخبرة وقد اوضحوا كيف ان التنفيذ الذي نراه هذه يأتي على خلاف فكر المهندس والمصمم .

عنـــــــــــــــــد

الحقيقة أننا نحب عن التعبير عن السعادة الفاعمة التي نحس بها ونحن نستمتع الى كلمة السيد الوزير واستطيع ان اقول بلا مبالغة ان كلمة السيد الوزير لا تثقل أثرا فسي النفس عن محاضرة لافهم الممارسين الذين عاشوا عبر التاريخ ، وما يزيد اهتمامي ان هذا الكلام الحضاري العظيم يأتي من خارج مهنة الهندسة لانها أوقع وأعق مما ليسو سمعت من زماني او اساتذتي المهندسين .

وأحب ان اشير الى أنه لا توجد سياسة ثقافية تهدف الى ابسراز تراثنا وحضارتنا

ووضعها في مكانها السليم كأعرق وأعلم الحضارات على وجه هذه الأرض • كما لا يوجد ذوق عام ولا وعي حضارى معين •

وأرجو من السيد الوزير وهو على قمة الجهاز المسئول عن الثقافة في هذا البلد أن يذكر محاولات وزارة الثقافة في هذا الاتجاه •

أما فيما يختص بالهندسة كدليل على توفر الحضارة أو على تطبيقها في العمارة فأنها تظهر في ثلاث لقاءات بين العمارة وبين الطبيعة وهي :-

- اللقاء الأول - أبطل لقاء دائما هو لقاء الصحراء بالمدنية وقد عالجه الفراهي -
المعالم في هضبة الاهرام •

- اللقاء الثاني - علاقة المدينة بالنهر فالمدينة ايا كانت مدينه هي البنت المحيطة
المعززة للنهر ايا كان النهر فلقاء القاهرة بالنيل عبر التاريخ كان لقاء سميدا ألا
في عصرنا حيث أصبح لقاء منفرا - فيكفي ان نرى واجهة النيل من مبنى "موبل اويل" إلى
مبنى التلفزيون ، ونستعرض هذه البانوراما مع حضراتكم فنجد مبنى موبل يليه فندق
النيل ثم فندق شبرد ثم سيرااميس ثم مبنى الجامعة المصرية وبلية هيلتون ثم مبنى الاتحاد
الاشتراكي وبعد ذلك مبنى التلفزيون ومبنى وزارة الخارجية ... لا يوجد اى علاقة
ثقافية أو حضارية بين هذه المباني المتناثرة ، وزدنا الطينه بله باقامة هذا الحائط الذى
اسمناه القوتانا - فكان النيل تحو من نهر عظيم خالد يصبر عن اقدم حضارة

الى مجرد ترعه او خندق . فهذا التماثل وعدم التماثل بين واجهة النيل وايضا
عدم الارتباط المضمون الجميل بين القاهرة والنيل دليل عارخ على فقرنا الحضاري
والثقافي ، ولا اقصد فقرنا الهندسي ، فالهندسة جزء من الحضارة التي هي الاصل
والتي تشمل الهندسة والتراث ، والهندسة ما هي الا تعبير عن هذه الحضارة فاما
حضارة متكاملة عضوية على وئام مع التراث او على خلاف وتشتت مع هذا التراث .

اللقاء الثالث - لقاء الجديد بالتقديم - مثال ذلك ميدان القلعة ليس هناك اى مكان
في العالم يعد اخلا وأهلا من هذه البقعة فهي بؤرة تراثنا وحضارتنا ومع ذلك -
تركها لمباني السجون ومباني البوليس ومباني سكنية قبيحة وارجوان تدركون جامع
السلطان حسين والقلعة وهذه المنطقة بالذات يندر ان توجد في اى مكان في العالم
حيث تتوفر فيها حصيله وثروة فنية ومعمارية وثقافية - فلو تمت صيانة هذا الميدان
كوحدة متكاملة تعبر عن حضارتنا وتراثنا لاصبحنا على قمة تخطيط المدن او الثقافة
أو الحضارة العالمية .

مثال اخر : الشارع الموصل بين ميدان السيدة زينب وميدان القلعة وفيه جامع
ابن طولون ، هذا الشارع يمثل جزءا كبيرا من تراثنا فمن يمشى في هذا الشارع يحس كأنه
يتجول في تاريخنا كله ويحتك بحضارتنا وتراثنا كله دفعة واحدة ، في نصف ساعة يستطيع
الانسان ان يستشوق هواء عشرين او اربعين قرنا من الزمان ، ومع ذلك نتركه عرضا
للنهب والسرقه ، اقصد نهب وسرقه كل المباني الاثرية المصنوعة على الجانبين باقامة
مباني قبيحة في غاية القبح بدون اى توجيه او عناية او رعاية .

هذه الأمثلة دليل على الفقر الحضارى وفيما يختص بالمهندسين فلي ثلاث نقاط

أخرى :-

النقطة الاولى : اشار اليها بوضوح استاذنا حسين شافى عندما اوضح انه توجد مدارس

فكرية عديدة ، كى معمارى اسير المدرسة التى تعلم بها ، ويعتقد

ان ما درسه هو احدث ما وصل اليه المعلم ، ويرفض التعاون مع ملائكة

وبالتالى فقدنا اللمسة المحلية والقومية المعمارية التى كان من المفروض

ان تتبع منا ومن فكرنا بعد دراسة المدرسة الامريكية بجانب المدرسة

الانجليزية بجانب المدرسة الايطالية وغيرها وتترك المجال للمدرسة

المصرية ان تتبنى .

النقطة الثانية : هى تدريس العمارة فى مصر فهو يفتقر افتقارا شديدا الى الجانب

الحضارى والثقافى . العمارة فى مصر تدل لها احد نظرتين متعارضتين

اما على أساس انهما علم واما أساس انهما فن تشكيلى فى حين انهما فى الواقع

تشمل الاثنين . وللاسف لا يوجد مدرسة فى مصر سواء كان فى جامعة

القاهرة والاسكندرية او عين شمس او غيرها تهتم بتعليم ابنائها النواحي

الثقافية والحضارية والمعلم الانسانية بصفة عامة .

النقطة الثالثة : لا يوجد فى مصر قيادات فنية . ان وجود القيادة دليل صحى على

سلامة المجتمع ، والقيادات الهندسية فى هذه البلد للأسف الشديدين

لا تمنح اللمسة او النصفة التى يكون من المفروض ان يحصل بها المهندسين

الناشئين ، ان المهندسين الكبار يعتبرون للأسف الشديد من انهم خائفا

الامانه التاريخية التي وضعت في اعناقهم وتحولوا الى عبدة مال بل انهم وضعوا
اسوأ الامثلة في ممارسة المهنة - ربما اكون قاسيا بعض الشيء او اكون مبالغا فيه
ولكن الحقيقة هي عدم توفر القيادة الفنية السليمة والمش في المجال الهندسي
المعماري .

المقترح في الهندسة ان نعطي النموذج للمهندسين عن مباني حضارية او عن
مباني تتوفر فيها عناصر الثقافة فنقول لهم هذا الجني فيه ثقافة ويمثل حضارة
فيعرفوا شيئا واتصيا ملموسا ومحددا ولاسف لا يوجد هذا المش كما انه للاسف
الشديد عندما توضح المسابقات العامة بفرض وضع نموذج الحضارة ونجد المشروع الذي
يختار ابعده ما يكون عن ان تتوفر فيه اي ثقافة او حضارة والمش المؤلم على ذلك
هو ضريح السيد الرئيس - وهذا رأي شخصي وأنا لم اقدم في المسابقة - ولكني كنت
اتوقع وانتار ان يكون ضريح مثل هذا الزعيم الذي محبرا عن تكريم له اكرم من ذلك .

السيد وزير الثقافة :

الحقيقة انا كنت احاول ان احصر حديثي في مباني الدولة الادارية وسيادتك خرجت
بنا الى جولة قلما مفيدة لانه لو تطرقنا الى مشكلة الابع العام للمعمارة ومشكلة التفتت
الثقافي الذي هو مصدر العلة اساسا فسنجد الامثلة عديدة ويتشارك الحد يثالي نقاط قد لا تكون
مجال هذا المؤتمر انما ما اشرت له سيادتك يعتبر على جانب كبير جدا من الاهمية والواقعية
انني عندما امير الى القاهرة المرمية الموجودة في العمارة المصرية او الى هبوط السدوق
الفني العام والتفتت الثقافي الموجود فانا لا اعني لهم المهندسين لان المهندس متيسر
بشروط العميل كما اوضح المهندس حسين شافعي - وشارة سيادتك الى مشروع ضريح الرئيس

يعد مثلاً على عدم وجود اتحاد فكري فكل منا لديه خلفية ضخمة جداً من الخبرة والمعرفة ولكن النقطة اننا نفتقد الاتجاه ولا نستطيع أن نحس بالخط الثقافي السليم... الاتجاه الذي يتفق مع البيئة ومع التراث ومع حضارة المصرفي نفس الوقت.

عضو :

نشكر السيد الوزير على الكلمة التي قالها لنا وأنا نتفق مع السيد الوزير تماماً في جميع الأمثلة التي قالها عن الوضع بالنسبة للمباني الادارية ، او المباني العامة بالشكل - والطرازات المختلفة ، والواقع اننا نحتاج الى تخطيط عمراني خاصة في المحافظات .

عضو :

اود ان يهتم المؤتمر بموضوع تصميم مبنى ضريح الرئيس حتى لا نقع فيما نعتبر سبب عليه من عدم تمثيل مبانينا الحكومية لطابعنا الحضاري والثقافي - وهذه المناسبة اود أن أشير الى موضوع سبق ان اثير لدى تشييد مبنى ضريح سعد زغلول ومن بعده ضريح احمد ماهر وهو موضوع من بنى على اساس طراز فرعونى او على اساس طراز اسائى او عربى .

السيد وزير الثقافة :

الحقيقة هذه المشكلة ليست مشكلة العمارة وحدها ، بل انها مشكلة الفنون جميعها لان بلدنا له تراث كبير ومتعدد الالوان وفي نفس الوقت يعيش في القرن العشرين وعلى ابواب القرن ال ٢١ - وأنا لا اقصد بالطابع القومى هو ان نبني على اساس الطابع الفرعونى او على اساس الطراز العربى وانما انا اقصد ان يكون لدينا نماذج وحلول معمارية عالية لها طابعنا - لا

غريبسية ولا هي فرعوية ولا هي عربية ، حلول من وحى طبيعة المكان والجو ودرجة الانشاء
• الخ ولا مانع من ان نتبس من النماذج الفرعونية او من الاسلامية ولكن في النهاية
يجب ان يمثل التصميم طرازاً معمارياً يتفق مع روح عصرنا بحد ان يكون قد تأثر بروى مقياس
بالفكر والوجدان الذى يلتقط منه ، فلا يقبل مثلاً ان نسمم مبنى له واجهة كلها زجاج
تأكل معرضه للشمس طوال النهار ونحن بلد فيها صيف حار طويل • لقد حاول البعض إقامة
مبانى لاهى على طابع المصرى ولا الفرعونى وانما حاولوا ونجح حلول تتفق مع البيئة ومع الموقسم ،
مثلاً الكمراكت القديم فى أسوان والنيوكمراكت حيث حاول الحن المعمارى هنا ان يخدم النهر
والبحر والجو المحيط واختار اللون والطراز الملائم • ولكن مع الاسف توجد احيانا عائمات
يأس وتنازل عن وجهات نادر مثالية أدت الى عدة امثلة منها عمارات وزارة الاوقاف بميدان القلعة
وعمارات درب اللبان التى شوهت المكان كله •

فالمسألة تحتاج فعلاً الى وجود هيئة عليا للتخطيط يكون لديها خطوط فكرية واضحة
صحيحة يمكنها ان توصل الى حلول انحرافاً من التى وصلنا اليها حتى اليوم •